

## Conseil du LAGA

24 janvier 2008

### Compte rendu

**1.Présents :** Daniel Barsky, Mohamed Benalaya, Claude Carlet, Jean-Marc-Delort, Françoise Dibos, David Dos-Santos, Stéphane Goutte, Frédéric Klopp, Patric Le Calvez, Bob Oliver, François Parreau, Geoffrey Powell, Jean-François Quint, Francesco Russo, Philippe Souplet, Micheline Vigué, Fred Weissler.

**2.Remplacement de membres du conseil :** Abdelmalek Abdesselam est démissionnaire du conseil du LAGA. Le conseil coopte Bassam Fayad.

Pei Yu, ingénieur informaticien est en congé formation et ne souhaite pas revenir au LAGA à l'issue de sa formation. Le personnel ITA/IATOS n'est plus représenté au LAGA. Le conseil approuve son remplacement par Loic Gouarin, sous réserve de la démission formelle de Pei Yu du conseil.

**3.Compte-rendu d'activité :** Visite aux trois directeurs d'IUT de Paris 13 (Bobigny, Saint-Denis Villetaneuse) pour examiner les possibilités d'augmenter un peu la part des mathématiques dans certains enseignements et aussi de les intéresser au recrutement d'Enseignants-Chercheurs plutôt que de PRAG en mathématiques.

Rencontre avec Françoise Dibos et Alain Rousseau de Joseph Cerrato (directeur IUT de Villetaneuse) et Jean-Marie Gourdon (directeur IUT de Saint Denis) le 9 janvier 2008, afin de discuter de ces problèmes. Alain Rousseau et Françoise Dibos vont proposer des suppléments de mathématiques pour permettre à des étudiants des IUT une meilleure poursuite d'étude dans les filières de Galilée comme la licence d'électronique. Ces suppléments pourraient être assurés par des enseignants du département de mathématiques sous réserve bien sûr de l'approbation par Galilée.

Les IUT sont intéressés à apparaître en recherche au niveau de l'Université en tant que tel pas seulement parce-que certains de leur membres en font.

Long débat au sein du conseil sur la meilleure manière d'amener les IUT à recruter des enseignants-chercheurs de mathématiques et pas des PRAG. L'idée d'essayer de fédérer les enseignants-chercheurs de mathématiques des IUT au sein d'une équipe transverse du LAGA ne paraît pas bonne à Frédéric Klopp qui préférerait en rester au système actuel des enseignants-chercheurs des IUT rattachés individuellement à des laboratoires. Il pense qu'il vaut mieux essayer de persuader les IUT qu'il est de leur intérêt bien compris de recruter des enseignants-chercheurs.

Démarche auprès de la délégation régionale du CNRS et du département MPPU pour le remplacement provisoire de Pei Yu qui ont abouti au recrutement provisoire de Gilbert Fernandes sur un CCD de 6 mois, cf. infra point 5-Budget LAGA.

Participation en novembre 2007 à une réunion organisée par le laboratoire de Sciences-Economiques, CEPN, de présentation des conventions CIFRE faite par Philippe Gauthier de ANRT (Agence Nationale pour la Recherche et la Technologie).

Rencontre avec les candidats à la présidence.

**4.-Point sur l'évaluation par l'AERES :** La version publique provisoire du rapport de l'AERES est parvenu au LAGA. Il est raisonnablement bon. Quelques remarques notées pendant la préparation du dossier d'évaluation :

- Flux très insuffisants dans les masters ;
- Flux de doctorants un peu faible par rapport au nombre d'HDR ;
- Nombre de Maîtres de Conférences titulaires d'une PEDR très insuffisant, 5 sur 39, sauf erreur et omission.
- Peu de contrats européens

**N'oubliez pas de publier vos preprints sur HAL, c'est un instrument informel d'évaluation des laboratoires très utilisés par les tutelles.** Les renseignements que vous donnez lors du dépôt leur permettent facilement de faire une extraction par labo. Vous pouvez vous faire aider, Sylvain Crovisier en D309 pourra vous aider à faire le premier dépôt.

**5.-Budget :** La dotation 2008 du CNRS n'était pas encore connue avec certitude le jour du conseil. Elle a été notifiée depuis. Le budget du département MPPU dont nous dépendons au CNRS est en baisse de 9%. Il nous a été attribué 45 000 euros qui comprennent le salaire de Gilbert Fernandès. Par précaution je laisse dans un premier temps 29 000 euros à la disposition du budget général ce qui réduit de 4 500 euros par rapport à 2007 la dotation de base du CNRS affectée au budget ordinaire du laboratoire.

La dotation provenant du MEN est en baisse de 3 400 euros à 151 926 euros. La raison de cette baisse est une augmentation du BQR qui passe de 8% à 10% afin de financer un crédit d'installation de 5 000 euros pour les professeurs recrutés à condition que le recrutement ne soit pas interne.

Les reliquats 2007 s'élèvent en tout et pour tout à 1 600 euros en baisse de 28 400 euros.

**Budget 2007 :** Le budget 2007 n'a pas réservé de très mauvaises surprises. Tous les postes ont été tenus sauf les modulations de services à cause d'un report de 2006 sur 2007. Le budget 2007 laisse un reliquat de 1 600 euros. Les années antérieures il y avait des reliquats importants, 30 000 euros en 2006 par exemple.

**Budget 2008 :** Toutes sources confondues le soutien de base 2008 est inférieur de 36 600 euros à celui de 2007.

Conformément à la décision du conseil du 22 mai 2007 il est créé une ligne budgétaire destinée :

- au paiement des gratifications de masters ( $\sim$  380 euros par mois pour les stages de plus de 3 mois à partir du premier jour de stage comme la loi le prévoit).

- à subventionner les frais de séjours d'étudiants étrangers venant suivre nos masters sur la base de 700 euros par mois pour 6 mois au maximum.

Cette ligne sera gérée par Jean-Marc Delort qui choisira les bénéficiaires sur des critères d'excellence. Elle sera dotée dans un premier temps d'un montant de 15 000 à 20 000 euros en fonction des ressources que le laboratoire pourra dégager.

Elle sera alimentée par des crédits du labo. Une partie sera prise sur la dotation de base et d'une autre partie sera constituée conformément à la décision du conseil du 22 mai 2007 par un « prélèvement » de 5% au plus sur les contrats du laboratoire. Les reliquats de cette ligne lui seront réaffectés pendant la durée de mon mandat.

Le prélèvement est annuel. Il est calculé sur la base de 3% de la valeur moyenne annuelle du contrat, salaires compris.

La part 2007 n'ayant pas été prélevée (sauf sur IG 93 et IG30), on prélèvera en 2008 les années 2007 et 2008. Cet argent sera affecté au budget du labo et servira à des actions approuvées par le conseil du labo.

Pour l'instant la réglementation interdit un prélèvement direct sur les contrats ANR sous forme d'un préciput au profit du laboratoire, on procédera de manière indirecte. Des négociations sont en cours au niveau ANR/CNRS pour autoriser un tel prélèvement, voir aussi infra le point contrat.

Dorénavant, sauf projet bien identifié négocié avec le laboratoire et le SAIC, les reliquats de contrats seront systématiquement rapatriés au LAGA par compensation. **Le SAIC ne consent à conserver des reliquats au delà d'un an que sur la base d'un projet d'utilisation précis pour les années à venir.** Cette année le SAIC a repris environ 10 000 euros de reliquats non justifiés des contrats du LAGA. Une partie sera vraisemblablement récupérée mais pas tout. Une deuxième ligne budgétaire sera donc créée pour y stocker l'argent ainsi rapatrié.

Isabelle Barbotin est chargée du suivi des contrats.

Le fait d'accepter de prendre en stage de master un étudiant a maintenant un coût pour le laboratoire (380 euros par mois). Ses ressources ne sont pas illimitées. Jean-Marc Delort sera amené à sélectionner les étudiants bénéficiaires d'une gratification du laboratoire. Les autres étudiants ne seront acceptés en stage que si le responsable du stage est en mesure de payer la gratification légale.

**Prévisions recettes et dépenses 2008 :** Les crédits sont en k€ TTC après prélèvement du BQR, sauf ceux du CNRS qui sont hors BQR et HT.

Les crédits CNRS, 45 000 euros notifiés, doivent aussi servir à payer le salaire de Gilbert Fernandès qui remplace provisoirement Pei Yu en congé formation. Il a été recruté sur un CCD du CNRS à partir du premier janvier pour une durée de 5 mois (après un premier CCD en décembre) pour commencer en attendant d'avoir pris connaissance de la dotation CNRS. Il faut provisionner son salaire sur le crédit CNRS, 2 476 euros par mois charges comprise, pour un salaire brut

de 1 606 euros brut. J'ai provisionné 6 mois soit 16 000 euros pour tenir compte de hausses éventuelles.

Recettes ordinaires k€TTC		
	2007	2008
MEN	155,310 k€	151,926 k€
CNRS (HT)	33,500 k€	29,000 k€
Reliquats CNRS	2,900 k€	0,000 k€
Reliquats MEN	27,100 k€	1,600 k€
Reliquats PPF	6,200 k€	0,000 k€
Total	221,100 k€	182,926 k€
Recettes extraordinaires		
PPF	20,000 k€	18,000 k€
PPF reliquats	6,200 k€	8,900 k€
CNRS (CCD)	~1,6 k€	16,000 k€

Les recettes 2007 ont été intégralement versées. Les recettes 2008 ont été notifiées. Le budget 2008 est très serré à cause de la diminution modérée des budgets récurrents et surtout à cause de l'absence de reliquats en 2007 qui ampute le budget de 30 000 euros environ.

Dépenses en k€TTC		
Dépenses ordinaires		
	2007	2008
Bibliothèque	82,0 k€	82,0 k€
Équipement informatique	30,0 k€	20,0 k€
Fournitures informatique	14,0 k€	7,0 k€
Missions/Invitations	46,5 k€	30,0 k€
Téléphone	10,0 k€	10,0 k€
Reprographie/Courrier	9,0 k€	9,0 k€
Fournitures/Travaux	14,0 k€	8,0 k€
Vacations	2,0 k€	0,0 k€
Modulations de service	8,0 k€	8,0 k€
Allocation laboratoire	6,6 k€	3,0 k€
Reliquats	1,6 k€	
Total	221,1 k€	177 k€
Dépenses extraordinaires		
Gratifications et subventions étudiants M2 (hors budget ordinaire)	0,0 k€	15/20 k€
PPF	20,0 k€	18,0 k€
PPF reliquats	6,2 k€	8,9 k€

Le budget 2007 a été correctement exécuté. le seul dépassement constaté porte sur les modulations de services : il y avait 3 000 euros non prélevés en 2006 qui ont été reportés sur 2007.

En 2008 la ligne *Missions/Invitations*, gérée par les équipes, sera répartie entre elles à peu près proportionnellement à leur budget de l'an dernier, sauf modification majeure de leur composition par exemple.

La ligne *Gratifications et subvention étudiants M2* est constituée du reliquat de 2007, de 3 000 euros pris sur les crédits récurrents du laboratoire, et d'une contribution des contrats du laboratoire dont le principe a été acquis lors du conseil du 22 mai 2007. La contribution sur les contrats est fixée actuellement à 3% de la valeur annuelle moyenne du contrat, le rendement annuel attendu est actuellement de l'ordre de 6 000 euros.

La gestion de cette ligne est confiée à Jean-Marc Delort comme il a été dit plus haut.

**6.- Contrats :** La tendance actuelle est à la diminution ou au mieux à la stagnation des crédits récurrents. La part des contrats dans le financement de la recherche va certainement augmenter. **J'invite tous les membres du LAGA à être partie prenante de contrats dont le responsable soit de préférence au LAGA.** Montez les contrats de manière collective au niveau d'un groupe de personnes voire d'une équipe ou au delà.

Penser à demander sous forme aussi vague que possible dans tous les contrats des crédits :

- pour les frais induits par l'utilisation des services généraux du LAGA (secrétariat, bibliothèque, bibliothécaire, support informatique, photocopie, téléphone, courrier, encre pour impression, papier, réseau, etc...),
- pour la documentation pour des achats de livres pour la bibliothèque,
- pour de l'informatique (ordinateurs, imprimantes,...)
- pour le paiement de doctorants, de post-doc, d'invités, de stagiaires (gratification pour des stagiaires au LAGA, etc....).

Pour monter un budget réaliste qui tienne compte des coûts indirects et directs vous pouvez et vous devez vous faire conseiller par Delphine Machy du SAIC (pour les ANR et les contrats industriels) ou par Danièle Pezza de la cellule des relations internationales (pour les contrats européens). Je ne signerai aucun contrat qui ne prévoit pas un financement correct des frais directs et indirects du labo.

Il faut absolument prendre l'habitude de répondre aux divers appels d'offre. Plus on demande et plus on a. Je remercie tous ceux qui ont fait ou feront profiter leurs collègues de leur expérience en matière de contrats.

L'université encourage les porteurs de projets en accordant une modulation de service de 64 heures pour les responsables d'ANR (suffisamment importantes du point de vue budgétaire) ou de projets européens et de 48 heures pour les responsables de noeuds locaux (suffisamment importants du point de vue budgétaire).

Il faut impérativement répondre aux appels d'offre locaux financés sur le BQR de l'université : subvention de congrès, informatique, travaux, etc.... Le BQR

est financé par les prélèvements de l'université sur les contrats et les crédits de recherche.

Actuellement les appels d'offre européens suscitent peu de vocations. Jean-François Quint est chargé d'examiner les possibilités d'avoir une aide pour remplir la partie administrative et financière du contrat. Une réunion a eu lieu immédiatement après le conseil avec Clément Oliver ingénieur à la délégation régionale de Meudon du CNRS et Danièle Pezza, ingénieur, chargée entre autre des projets européens au sein de la cellule des relations internationales de Paris 13. Je rappelle que les contrats européens bénéficient d'un overhead très important destiné au laboratoire.

### Compte-rendu de la réunion du 24 janvier 2008 sur l'aide à la rédaction des contrats européens

*Clément Oliver de la délégation régionale de Meudon et Danièle Pezza de l'université Paris 13 chargé au sein de leur institution respective des problèmes de contrats européens sont venus exposer à Eulalia Nulart, Olivier Brinon, Jean-François Quint, Fred Weissler et moi-même l'aide que le CNRS (délégation régionale de Paris Ouest-Nord, DR5) et l'université Paris 13 peuvent apporter pour le montage d'un projet européen.*

*La cellule des relations internationales dont dépend madame Pezza est de création récente et son expertise n'atteint pas pour l'instant celle du CNRS sur laquelle monsieur Clément Oliver peut s'appuyer. Néanmoins j'ai eu l'occasion de travailler avec Madame Pezza sur des problèmes de visa et autres et elle a toujours été très efficace.*

*Contrairement à la légende nous pouvons en tant qu'UMR avoir des contrats européens (mais pas les ANR) à la DR5. Monsieur Oliver peut se charger de remplir toute la partie administrative (partie A) d'un dossier pour un contrat européen, laissant donc à la charge du porteur de projet la partie scientifique. Il peut aussi aider au projet de budget. Le CNRS ne prend aucun frais pour cette aide il faut juste héberger le contrat au CNRS et l'overhead va au laboratoire.*

*Madame Pezza ne peut pas encore offrir un service aussi complet mais sa proximité et ensuite celle du SAIC facilitent la gestion quotidienne du contrat.*

*Fred Weissler qui va déposer un ERC advanced grant va tester les services des l'un et de l'autre avant de choisir l'endroit où il va faire héberger son contrat.*

*Nous devons revoir Danièle Pezza et Clément Oliver avec une fiche synthétique du labo comportant en particulier ses relations avec des institutions étrangères afin de déterminer dans l'ensemble des appels d'offre européens lesquels nous conviennent. Le but final étant de présenter un plusieurs contrats européens en particulier de type Erasmus Mundus ou Marie-Curie.*

**7.-Locaux :** L'extension en A300 du LIPN et du LAGA est au point mort car le déménagement de l'IREM et du service de formation des professeurs des écoles n'avance pas. Avec Christophe Fouqueré, nous avons examiné comment procéder au partage des locaux. Nous ne sommes pas encore arrivés à un accord complet. Les positions sont les suivantes :

- Le LAGA et le LIPN ont besoin de deux bureaux d’informaticiens en communs sur le grand côté
- Le LIPN souhaite 3 bureaux sur le petit côté, par exemple pour des informaticiens théoriciens
- Le LAGA souhaite une salle de thésards
- Le LAGA souhaite un bureau d’invités

**8.-Élections :** Françoise Dibos fait le point sur la situation à la date du 24 janvier des listes en présence pour les différents conseils. La situation est très mouvante

- Pour le conseil d’administration les candidats constituent des listes à leur main,
- Pour le CS des liste Math-Info-LEEC est en négociation avec Christophe Fouqueré et le LEEC.
  - Dans le collège A, les candidats déclarés du LAGA sont Alain Grigis, Laurence Halpern, Patrice Le Calvez, Fred Weissler.
  - Dans le collège B-HDR, pour le LAGA les candidats déclarés sont Marc Bonino et Luc Molinet
  - Pour le collège B, Ghislain Dartois mènera une liste
  - Une liste étudiante sera constituée par Stéphane Goutte
- Pour le CEVU Françoise Dibos est candidate en A, il faut susciter des candidatures B et étudiantes

Il y a d’autres listes.

**9.- Action vers les lycée :** Gwenola Madec n’ayant pas pu assister au conseil pour présenter un bilan des actions en direction des lycées pour essayer d’attirer des lycées dans les filières scientifiques de Paris 13 a envoyé le document suivant :

### Bilan des actions en direction des lycées

*La mise en route de collaborations avec les lycées est difficile car les proviseurs et de collègues du secondaire sont submergés d’informations et sur-sollicités (sollicitations pour des participations à des manifestations en tout genre, offres d’interventions, propositions de conventions avec des écoles,...). Les relations personnelles établies avec les acteurs dans les lycées semblent déterminantes dans beaucoup de situations.*

*Des actions dans différentes directions dont les effets sont aujourd’hui difficiles à mesurer ont été entreprises :*

*Une réponse positive est systématiquement faite aux demandes habituelles d’intervention (salon des métiers, forum des métiers dans les lycées, actions autour de l’orientation,...).*

*Des courriers ont été adressés aux proviseurs des 12 établissements qui traditionnellement nous envoient des élèves pour leur proposer des interventions, une collaboration, et, si possible, signer une convention. Après relances téléphoniques, j’ai pu nouer des contacts avec 4 proviseurs et un responsable de CDI en vue d’actions auprès des enseignants et/ou des élèves. Des conventions sont en cours de signature avec 3 établissements.*

Une relance sera faite auprès des établissements qui n'avaient pas donné suite dans un premier temps (je cherche d'autres voies d'accès type parent d'élève parmi nos collègues ou anciens élèves parmi nos étudiants).

Une vingtaine de courriers vont partir la première semaine de février à destination des proviseurs des lycées un peu plus éloignés « géographiquement » de l'Institut (distance ou temps de transport important pour venir à P13).

Si les chefs d'établissement semblent ouverts à une orientation en université, ce n'est pas le cas de nos collègues du secondaire, c'est même la dernière option que préconisent beaucoup d'entre eux et plus particulièrement les enseignants de sciences (une enquête auprès des collègues de lycées de l'Académie montre que 80 % d'entre eux déconseillent la fac).

Un gros travail est à faire pour rectifier cet état de fait. Je cherche donc à multiplier les occasions de rencontrer les enseignants et d'agir auprès des conseillers d'orientation ;

Rencontres (sollicitées par moi) avec les enseignants de sciences d'établissement à Drancy, Saint Witz, Saint Denis, Stains (rencontres faites ou prévues avant fin mars) ; Deuil, Garges-lès-Gonesse, Sarcelles (en cours de négociations) ;

Rencontre avec les professeurs principaux de Terminale (à ma demande ou à la demande de conseillers d'orientation du secteur, Deuil, Luzarches, Sarcelle, Garges-lès-Gonesse ; à l'occasion de salons des métiers dans les établissements ; par le biais d'IPR) ;

Rencontre avec l'équipe enseignante d'un établissement dans le cadre de l'élaboration du projet d'établissement (S. De Beauvoir à Garges-lès-Gonesse le 25/01 ; Utrillo à Stains en mars) ;

Intervention dans le cadre de la formation continue des conseillers d'orientation (COP) de notre bassin, 11/01 ;

Collaboration avec les COP sur des actions d'information ou de sensibilisation à l'orientation (Epinay, Aubervilliers) ;

Un courrier a été adressé aux professeurs coordonnateurs d'économie et de mathématiques des lycées du bassin pour attirer leur attention sur le fait que la licence MIEF a été rendue plus accessible aux élèves de ES options mathématiques et qu'elle offre à ces élèves de nouvelles opportunités sans leur fermer les anciennes (on peut raisonnablement envisager un groupe de MIEF-bac éco dès la rentrée 2008). Ce dispositif est également évoqué lors de rencontres avec des enseignants, des proviseurs, des COP, des élèves ou des parents d'élèves.

Des contacts directs avec des lycéens :

- Participation à des carrefours des métiers dans les lycées (avec stand, affiches, diaporama et avec les plaquettes fournies par l'Institut Galilée) ;
- Participation à des salons sur les formations post-bac avec conférence sur les métiers scientifiques (diaporama, affiches et avec les plaquettes fournies par l'Institut Galilée) ;
- Intervention dans les classes (conférences, ateliers)

Encore trop peu de réponses positives à nos offres d'intervention, cela reste à l'initiative d'individus, dans le cadre de relations personnelles.

Pour des interventions, du matériel est maintenant disponible :



- Des présentations PowerPoint de l’Institut (une présentation longue à commenter, une présentation courte qui peut tourner seule).
- Une présentation PowerPoint sur le déroulement des études et sur les outils d’accompagnement.
- Une plaquette de présentation de la « demi-journée à l’université » (cette demi-journée se décline maintenant en math, physique et chimie)
- Une plaquette de présentation des visites de laboratoire proposées aux élèves de seconde.
- La liste des personnes ressources en physique et en chimie pour les Travaux Personnels Encadrés de Première (TPE). Une telle liste n’existe pas en math où la demande est moins forte (il faudrait sans doute susciter cette demande et constituer cette liste).
- Des affiches des métiers des mathématiques (8 affiches) et des métiers de la chimie (6 affiches). Elles existent également dans une version PowerPoint à faire tourner seule sur un stand. Des affiches des métiers de la physique sont en cours de réalisations.
- Une présentation PowerPoint sur les métiers des sciences.
- Des présentations PowerPoint d’usage de maths.
- Affiches sur du contenu mathématique (noeuds, math & vie quotidienne).
- 4 manips du LPL permettant d’installer une petite exposition dans un établissement.
- Affiche du LAGA (en cours).

**10.-Divers :** Une alerte ayant interrompu le conseil, les points suivants n’ont pas pu être exposés au conseil :

1. La photocopieuse donne des signes de faiblesse. Un devis a été demandé à la société OCE pour une photocopieuse-scanner-imprimante. Il faut examiner cette offre.
2. Présentation du projet d’affiche LAGA
3. Opération parrainage de la SMF pour une université de pays en voie de développement avec lesquels nous avons des relations. La SMF propose aux laboratoires qui le veulent de prendre en charge le coût de l’adhésion à la SMF d’une institution (université, institut) de son choix dans un pays en voie de développement. En complément, la SMF offrira un abonnement gratuit à cette institution pour la revue de son choix, coût  $\sim 300$  euros par parrainage. Lionel Schwartz propose que le LAGA participe à ce parrainage.
4. Lancer une action en direction des classes préparatoires analogue à celle menée par Gwenola Madec en direction des lycées. Le but étant de remonter l’image des formations ingénieurs de Galilée et singulièrement celle de la MACS dans l’esprit des professeurs de classes préparatoires.
5. Reprendre le dossier du nouveau bâtiment LAGA/LIPN avec l’aide d’un architecte extérieur à P13 par exemple monsieur Montaras qui s’est occupé des nouveaux bâtiments de Paris 7.